

ДОКЛАД  
о повышении качества финансового менеджмента ГАБС  
за 2022 год

В целях выполнения приказа Финансового управления Администрации Городского округа Балашиха от 30.12.2019 № 78 «Об утверждении Порядка проведения мониторинга качества финансового менеджмента главных распорядителей средств бюджета Городского округа Балашиха, главных администраторов доходов бюджета Городского округа Балашиха, главных администраторов источников финансирования дефицита бюджета Городского округа Балашиха» (далее – Порядок) по итогам 2022 года был проведен мониторинг оценки качества финансового менеджмента главных администраторов средств бюджета Городского округа Балашиха.

Оценка качества финансового менеджмента проведена среди 8 главных администраторов средств бюджета Городского округа Балашиха (далее – ГАБС):

- 1) Администрация Городского округа Балашиха;
- 2) Управление по образованию Администрации Городского округа Балашиха;
- 3) Управление культуры Администрации Городского округа Балашиха;
- 4) Управление по физической культуре, спорту и работе с молодежью Администрации Городского округа Балашиха;
- 5) Комитет по управлению имуществом Администрации Городского округа Балашиха;
- 6) Финансовое управление Администрации Городского округа Балашиха;
- 7) Совет депутатов Городского округа Балашиха;
- 8) Контрольно-счетная палата Городского округа Балашиха.

Оценка качества финансового менеджмента проведена по 5 группам показателей:

- 1) Управление расходами бюджета;
- 2) Управление доходами бюджета;
- 3) Ведение бюджетного учета и составление бюджетной отчетности;
- 4) Организация и осуществление внутреннего финансового аудита;
- 5) Управление активами.

По результатам проведенного мониторинга, а также на основании представленных ГАБС сведений о мерах, направленных на повышение качества финансового менеджмента, определен уровень качества финансового менеджмента ГАБС, выявлены недостатки осуществления финансового менеджмента за отчетный период, сформированы выводы о необходимости принятия ГАБС дополнительных мер по повышению качества финансового менеджмента. Выводы представлены по ГАБС, имеющим и не имеющим подведомственные учреждения в Приложении 1, 2.

## ГАБС, имеющие подведомственные учреждения

N п/п	Наименование ГАБС	Уровень качества финансового менеджмента ГАБС, (%)	Недостатки осуществления финансового менеджмента за отчетный период (показатели, значения по которым имеют отклонения от максимальных возможных оценок)	Причины, приведшие к недостаткам осуществления финансового менеджмента за отчетный период	Меры, принятые ГАБС, по повышению качества финансового менеджмента	Рекомендации по повышению качества финансового менеджмента (дополнительные меры)
1	Управление по образованию Администрации Городского округа Балашиха	92	Востребованность бюджетных ассигнований ГАБС и КУ в отчетном периоде	Отклонение образовалось за счет экономии при проведении закупочных процедур	Усилить контроль за использованием бюджетных ассигнований	Обеспечить анализ исходных данных для определения состава и объема бюджетных ассигнований при планировании на очередной финансовый год и плановый период, своевременно вносить предложения по уточнению бюджетных ассигнований
			Качество подготовки платежных документов ГАБС (без учета платежных документов подведомственных учреждений, переданных на исполнение в МБУ «Централизованная бухгалтерия»)	Незначительные отклонения связаны с некачественной подготовкой документов по денежным обязательствам и платежных поручений	Повышение квалификации сотрудников, осуществляющих бюджетные процедуры. Усилить контроль за правильностью оформления платежных документов	Осуществлять внутренний финансовый контроль за правильностью оформления документов, реестров выплат и наличия подтверждающих документов
			Наличие остатка неиспользованных субсидий на финансовое обеспечение выпол-	Остаток субсидий связан с наличием экономии, сло-	Усилить контроль за рациональным	ГАБС необходимо своевременно

			<p>нение муниципального задания на оказание муниципальных услуг (выполнение работ) на конец отчетного финансового года</p>	<p>жившейся по результатам проведения конкурсных процедур, поэтапной оплатой работ в соответствии с условиями заключенных муниципальных контрактов, выполнением работ</p>	<p>распределением средств по направлению расходом денежных средств, исходя из заключенных договоров и потребности подведомственных участников бюджетного процесса. Осуществлять контроль за выполнением муниципального задания в случае его неисполнения, своевременно вносить изменения</p>	<p>проводить анализ и корректировку объемов финансового обеспечения на выполнение муниципального задания</p>
			<p>Качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха</p>	<p>Отклонение связано с нерегулярным характером поступлений доходов</p>	<p>Усилить контроль за своевременностью внесения изменений в бюджетные назначения по доходам</p>	<p>Повышать качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха. В целях составления более точного прогноза поступления доходов необходимо проводить анализ поступивших доходов</p>
			<p>Эффективность расходов на содержание недвижимого имущества, находящегося в оперативном управлении ГАБС</p>	<p>Расходы связаны с техническим обслуживанием и ремонтом автотранспорта, техническим обслуживанием инженерных коммуникаций</p>	<p>Оптимизировать расходы на содержание недвижимого имущества, находящегося в оперативном управлении ГАБС</p>	<p>Снизить расходы на содержание недвижимого имущества до среднего значения кассовых расходов на содержание 1 кв. м. недвижимого имущества, находящегося в</p>

						оперативном управлении всех ГАБС
2	Управление культуры Администрации Городского округа Балашиха	93	<p>Качество прогнозирования ГАБС кассовых выплат из бюджета Городского округа Балашиха</p>	<p>При прогнозировании кассовых выплат есть риски появления кассовых разрывов в виду того, что основные выплаты из бюджета приходятся на IV квартал</p>	<p>Усилить контроль за составлением и ведением прогнозируемого кассового плана расходов бюджета</p>	<p>Усилить контроль при первоначальном формировании прогноза кассовых выплат с целью повышения качества прогнозирования ГАБС исполнения расходов бюджета Городского округа Балашиха, а также с целью минимизации возникновения рисков появления кассовых разрывов в текущем финансовом году за счет ненадлежащего кассового прогнозирования расходов бюджета</p>
			<p>Наличие остатка неиспользованных субсидий на финансовое обеспечение выполнение муниципального задания на оказание муниципальных услуг (выполнение работ) на конец отчетного финансового года</p>	<p>Отклонение образовалось за счет экономии при проведении закупочных процедур.</p>	<p>Усилить контроль за остатками неиспользованных субсидий на финансовое обеспечение на выполнение муниципального задания на оказание муниципальных услуг (выполнение работ)</p>	<p>ГАБС необходимо своевременно проводить анализ и корректировку объемов финансового обеспечения на выполнение муниципального задания</p>
			<p>Качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха</p>	<p>Низкая организация планирования поступлений в бюджет Городского округа Балашиха связана с нерегулярным характером поступлений доходов</p>	<p>Усилить контроль за предоставлением информации для внесения изменений в план</p>	<p>Повышать качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха. В це-</p>

						лях составления более точного прогноза поступления доходов необходимо проводить анализ поступивших доходов
3	Управление по физической культуре, спорту и работе с молодежью Администрации Городского округа Балашиха	82	Наличие остатка неиспользованных субсидий на финансовое обеспечение выполнение муниципального задания на оказание муниципальных услуг (выполнение работ) на конец отчетного финансового года	1.Наличие экономии за счет оплаты пособия по временной нетрудоспособности. 2.Наличие экономии при проведении конкурсных процедур. 3.Наличие экономии за счет средств оплаты кредиторской задолженности за декабрь в январе.	Своевременно выявлять экономию средств и принимать меры по перераспределению высвободившихся средств.	ГАБС необходимо своевременно проводить анализ и корректировку объемов финансового обеспечения на выполнение муниципального задания
			Качество исполнения судебных актов ГАБС и КУ (в количественном выражении)	Наличие исполнительных документов, подлежащих взысканию за счет средств бюджета городского округа.	Проводить разъяснительную работу с руководителями учреждений о недопустимости факторов, влияющих на возникновение судебных процессов и предъявление к Управлению или учреждению исполнительных документов в пользу заявителей, подлежащих взысканию за счет средств бюджета Городского округа Балашиха.	Осуществлять контроль за соблюдением должностными лицами ГАБС действующего законодательства РФ, Московской области, нормативно-правовых актов Городского округа Балашиха с целью снижения количества нарушений.
			Доля руководителей ГАБС и руководителей учреждений, подведомственных ГАБС, для которых оплата труда определяется	Не учтены показатели эффективности и результативности профессиональной деятельности руководителя	Повысить качество исполнения данного показателя	Осуществлять контроль за выполнением данного показателя

			с учетом результатов их профессиональной деятельности	ГАБС		
			Коэффициент сложности исполнения бюджетных ассигнований	Низкий коэффициент исполнения	Повысить качество исполнения бюджетных ассигнований	Повысить уровень планирования бюджетных средств и исполнения бюджетных ассигнований посредством осуществления внутреннего финансового контроля.
			Качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха	Отклонение связано с нерегулярным характером поступлений доходов.	Для улучшения качества планирования необходимо своевременно вносить изменения по доходам (по итогам исполнения бюджета за 11 месяцев)	Повышать качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха. В целях составления более точного прогноза поступления доходов необходимо проводить анализ поступивших доходов
			Размещение информации о результатах проверки на официальном сайте ГАБС в информационно-телекоммуникационной сети Интернет	Не размещена информация о результатах аудиторских проверок в соответствии с годовым планом внутреннего финансового аудита.	Разместить информацию о результатах проверки на сайте Администрации Городского округа Балашиха	Своевременно размещать информацию о результатах проверки на официальном сайте ГАБС в информационно-телекоммуникационной сети Интернет
			Эффективность расходов на содержание недвижимого имущества, находящегося в оперативном управлении ГАБС	Превышение расходов объекта мониторинга на содержание недвижимого имущества над средним значением	Оптимизировать расходы на содержание 1 кв. м. недвижимого имуще-	Снизить расходы на содержание недвижимого имущества до

				таких расходов.	ства	среднего значения кассовых расходов на содержание 1 кв. м. недвижимого имущества, находящегося в оперативном управлении всех ГАБС
4	Администрация Городского округа Балашиха	83	Востребованность бюджетных ассигнований ГАБС и КУ в отчетном периоде	Не использованные на конец периода бюджетные ассигнования образовались в связи с экономией фонда оплаты труда, выплат на лечение и отдых, а также оказанием услуг, поставкой товаров по заключенным контрактам, по которым срок исполнения еще не наступил	Повысить качество исполнения бюджетных ассигнований: четко определять потребности в бюджетных ассигнованиях и эффективность их использования	Обеспечить анализ исходных данных для определения состава и объема бюджетных ассигнований при планировании на очередной финансовый год и плановый период, своевременно вносить предложения по уточнению бюджетных ассигнований
			Качество подготовки платежных документов ГАБС (без учета платежных документов подведомственных учреждений, переданных на исполнение в МБУ «Централизованная бухгалтерия»)	Некорректное предоставление подтверждающих документов. Допущение технических ошибок при подготовке документов.	Усилить контроль за правильностью оформления платежных поручений и предоставления подтверждающих документов.	Осуществлять внутренний финансовый контроль за правильностью оформления платежных документов, реестров выплат и наличия подтверждающих документов
			Наличие остатка неиспользованных субсидий на финансовое обеспечение выполнения муниципального задания на оказание муниципальных услуг (выполнение работ) на конец отчетного финансового года	Остаток субсидии связан с наличием экономии, сложившейся по результатам проведения конкурсных процедур, поэтапной оплатой работ в соответствии с	Усилить контроль за расходами субсидий в полном объеме. Проводится работа с подведомствен-	ГАБС необходимо своевременно проводить анализ и корректировку объемов финансового обеспечения

				условиями заключенных муниципальных контрактов, выполнением 31.12	ными учреждениями по корректному выполнению муниципального задания на оказание муниципальных услуг (выполнение работ) в отчетных периодах	на выполнение муниципального задания
			Качество исполнения судебных актов ГАБС и КУ (в количественном выражении)	В виду отсутствия возможности урегулирования конфликтов	Предусматривать процедуры примирения до судебного разбирательства или иные способы урегулирования споров	Осуществлять контроль за соблюдением должностными лицами ГАБС действующего законодательства РФ, Московской области, нормативно-правовых актов Городского округа Балашиха с целью снижения количества нарушений, обеспечить представление интересов ГАБС в суде, обеспечить взаимодействие с Правовым управлением Администрации городского округа Балашиха по вопросам, связанным с судебными исками
			Качество исполнения судебных актов АУ и БУ (в денежном выражении) в отчетном периоде	В виду отсутствия возможности урегулирования конфликтов	Недопущение финансовых нарушений при осуществлении деятельности, соблюдение законодательства	Не допускать неисполнения судебных актов (исполнительных листов)



					при ведении работы, обжалование судебных актов в установленных законодательством сроках и порядке	
			Коэффициент сложности исполнения бюджетных ассигнований	Низкая организация планирования бюджетных расходов	Повысить качество планирования бюджетных расходов	Обеспечить анализ исходных данных для определения состава и объема бюджетных ассигнований при планировании на очередной финансовый год и плановый период
			Качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха	Низкая организация планирования поступлений в бюджет Городского округа Балашиха	Повысить качество планирования поступлений в бюджет Городского округа Балашиха	Повышать качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха. В целях составления более точного прогноза поступления доходов необходимо проводить анализ поступивших доходов
			Качество исполнения ГАБС, РБС, ПБС рекомендаций и предложений внутреннего финансового аудита	Рекомендации по повышению эффективности внутреннего финансового контроля исполнены в 2023 г.	Повысить качество исполнения рекомендаций и предложений внутреннего финансового аудита	-
			Размещение информации о результатах проверки на официальном сайте ГАБС в информационно-телекоммуникационной сети Интернет	Размещение результатов проверки на официальном сайте Администрации Городского округа Балашиха не предусмотрено постанов-	-	-

				лением Администрации Городского округа Балашиха от 14.01.2022 №7-ПА «Об утверждении Положения о внутреннем финансовом аудите в Администрации Городского округа Балашиха»		
5	Комитет по управлению имуществом Администрации Городского округа Балашиха	72	Равномерность осуществления кассовых расходов (без учета межбюджетных трансфертов)	Основной кассовый расход происходит в IV квартале в связи со сдачей актов выполненных работ	Организовать строгий надзор за равномерностью осуществления кассовых расходов	Обеспечить расходование средств равными долями в течение финансового года
			Качество прогнозирования ГАБС кассовых выплат из бюджета Городского округа Балашиха	При прогнозировании кассового плана на 3 и 4 квартал планируются кассовые выплаты	Контроль за составлением и ведением прогнозируемого кассового плана расходов бюджета	Усилить контроль при первоначальном формировании прогноза кассовых выплат с целью повышения качества прогнозирования ГАБС исполнения расходов бюджета Городского округа Балашиха, а также с целью минимизации возникновения рисков появления кассовых разрывов в текущем финансовом году за счет ненадлежащего кассового прогнозирования расходов бюджета
			Востребованность бюджетных ассигнований ГАБС и КУ в отчетном периоде	Низкое исполнение бюджетных ассигнований связано с неисполнением и расторжением муниципальных контрактов	Усилить контроль за исполнением бюджетных ассигнований	Обеспечить анализ исходных данных для определения состава и объема бюджетных ассигнований

						при планировании на очередной финансовый год и плановый период, своевременно вносить предложения по уточнению бюджетных ассигнований
			Качество исполнения судебных актов ГАБС и КУ (в количественном выражении)	Судебный акт получен в конце финансового года	Усилить контроль за своевременной оплатой судебных актов	Проводить комплексный анализ причин негативных результатов судебной практики в части исков о возмещении ущерба, взыскании задолженности и денежным обязательствам. По результатам анализа – разработка комплекса мероприятий, направленных: - на сокращение числа исков, предъявляемых ГАБС; - на повышение качества юридического сопровождения исков к ГАБС
			Качество исполнения судебных актов ГАБС и КУ (в денежном выражении) в отчетном периоде	Судебный акт получен в конце финансового года	Усилить контроль за своевременной оплатой судебных актов	Не допускать неисполнения судебных актов (исполнительных листов)

			Коэффициент сложности исполнения бюджетных ассигнований	Низкое исполнение бюджетных ассигнований связано с неисполнением и расторжением муниципальных контрактов	Осуществлять строгий надзор за исполнением бюджетных ассигнований	Обеспечить анализ исходных данных для определения состава и объема бюджетных ассигнований при планировании на очередной финансовый год и плановый период
			Качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха	Не выполнен план от продажи квартир, от продажи земельных участков, собственность которых не разграничена и от перераспределения земельных участков, государственная собственность которых не разграничена	Усилить меры по повышению эффективности администрирования доходов местного бюджета и меры по активизации работы по выявлению потенциальных доходных источников бюджета	Осуществлять эффективное администрирование доходов местного бюджета, уделить наибольшее внимание именно повышению эффективности принимаемых мер. В целях составления более точного прогноза поступления доходов необходимо проводить своевременный анализ поступивших доходов в бюджет Городского округа Балашиха
			Качество предоставления ГАБС пояснительной записки в Финансовое управление	Не соответствие содержащейся информации инструкции 191н от 28.12.2010	Усилить контроль за соответствием предоставленных данных	Осуществлять внутренний финансовый контроль на соответствие, содержащейся информации в представляемой в Финансовое управление пояснительной

						записки, Инструкции № 191н от 28.12.2010 и иным нормативным правовым актам
			Размещение информации о результатах проверки на официальном сайте ГАБС в информационно-телекоммуникационной сети Интернет	Не зарегистрированы на официальном сайте в информационно-телекоммуникационной сети Интернет	Осуществить размещение информации о результатах проверки на официальном сайте в информационно-телекоммуникационной сети Интернет	Своевременно размещать информацию о результатах проверки на официальном сайте ГАБС в информационно-телекоммуникационной сети Интернет

Приложение № 2

ГАБС, не имеющие подведомственные учреждения

№ п/п	Наименование ГАБС	Уровень качества финансового менеджмента ГАБС (%)	Недостатки осуществления финансового менеджмента за отчетный период (показатели, повлиявшие на снижение общего показателя качества финансового менеджмента)	Причины, приведшие к недостаткам осуществления финансового менеджмента за отчетный период	Меры, принятые ГАБС, по повышению качества финансового менеджмента	Рекомендации по повышению качества финансового менеджмента (дополнительные меры)
1	Финансовое управление Администрации Городского округа Балашиха	89	Равномерность осуществления кассовых расходов (без учета межбюджетных трансфертов)	Выплата в IV квартале 2022 года оставшейся части ежегодной денежной выплаты на лечение и отдых за 2022 год, выплата заработной платы за декабрь.	Соблюдение равномерности производимых расходов в течение года, ежемесячное расходование бюджетных средств в соответствии с кассовым планом	Обеспечить расходование средств равными долями в течение финансового года
			Востребованность бюджетных ассигнований ГАБС и КУ в отчетном периоде	Оплата работ, услуг осуществлялась на основании актов выполненных работ,	Снижение объема не востребованных лимитов бюджетных	Обеспечить анализ исходных данных для определения

				кассовое исполнение расходов за 2022 год составило 98%	обязательств	состава и объема бюджетных ассигнований при планировании на очередной финансовый год и плановый период, своевременно вносить предложения по уточнению бюджетных ассигнований
			Коэффициент сложности исполнения бюджетных ассигнований	Отсутствие подведомственных учреждений	-	-
			Качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха	Финансовое управление является администратором доходов, которые носят нерегулярный (разовый) характер зачислений	При начислении доходов (за исключением межбюджетных трансфертов) внести изменения в плановые назначения	Осуществлять контроль за своевременностью внесения изменений в кассовый план при начислении доходов
2	Совета депутатов Городского округа Балашиха	87	Равномерность осуществления кассовых расходов (без учета межбюджетных трансфертов)	В конце финансового года производится оплата выполненных работ, оказанных услуг, поставка товаров в соответствии с заключенными контрактами течение года, а также перечисление заработной платы с учетом выплат по итогам работы за год и перечисление страховых взносов	Усилить показатель равномерности осуществления кассовых расходов	Обеспечить расходование средств равными долями в течение финансового года
			Востребованность бюджетных ассигнований ГАБС и КУ в отчетном периоде	Не использованные на конец периода бюджетные ассигнования образовались в связи с экономией фонда оплаты труда, выплат на лечение и отдых, а также экономия, возникшая в результате проведения торгов	Повысить качество исполнения бюджетных ассигнований: четко определять потребности в бюджетных ассигнованиях и эффективность их использования	Обеспечить анализ исходных данных для определения состава и объема бюджетных ассигнований при планировании на очередной финансовый год и плановый пе-

						риод, своевременно вносить предложения по уточнению бюджетных ассигнований
			Коэффициент сложности исполнения бюджетных ассигнований	Низкая организация планирования бюджетных расходов	Повысить качество планирования бюджетных расходов	Отсутствие подведомственных учреждений отрицательно влияет на коэффициент сложности исполнения бюджетных ассигнований
			Качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха	План бюджетных назначений по доходам Совета депутатов Городского округа Балашиха на 2022 год не был определен	Повысить качество планирования поступлений в бюджет Городского округа Балашиха	Повышать качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха.
Контрольно-счетной палаты Городского округа Балашиха	87		Равномерность осуществления кассовых расходов (без учета межбюджетных трансфертов)	В конце финансового года производится оплата выполненных работ, оказанных услуг, поставка товаров в соответствии с заключенными контрактами в течение года, а также перечисление заработной платы с учетом выплат по итогам работы за год и перечисление страховых взносов	Усилить показатель равномерности осуществления кассовых расходов	Обеспечить расходование средств равными долями в течение финансового года
			Востребованность бюджетных ассигнований ГАБС и КУ в отчетном периоде	Не использованные на конец периода бюджетные ассигнования образовались в связи с экономией фонда оплаты труда, выплат на лечение и отдых, а также оказанием услуг, поставкой товаров по заключенным контрактам, по которым срок исполнения еще не наступил	Повысить качество исполнения бюджетных ассигнований: четко определять потребности в бюджетных ассигнованиях и эффективности их использования	Обеспечить анализ исходных данных для определения состава и объема бюджетных ассигнований при планировании на очередной финансовый год и плановый период, своевременно вносить предложения по уточнению

						бюджетных ассигнований
			Коэффициент сложности исполнения бюджетных ассигнований	Низкая организация планирования бюджетных расходов	Повысить качество планирования бюджетных расходов	Отсутствие подведомственных учреждений отрицательно влияет на коэффициент сложности исполнения бюджетных ассигнований
			Качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха	План бюджетных назначений по доходам КСП Городского округа Балашиха на 2022 не был определен	Повысить качество планирования поступлений в бюджет Городского округа Балашиха	Повышать качество планирования поступлений доходов в бюджет Городского округа Балашиха. В целях составления более точного прогноза поступления доходов необходимо проводить анализ поступивших доходов
			Размещение информации о результатах проверки на официальном сайте ГАБС и информационно-телекоммуникационной сети Интернет	Информация о результатах проверки размещена на официальном сайте КСП Городского округа Балашиха	Информация о результатах проверки размещена на официальном сайте КСП Городского округа Балашиха	-